



# Informe en Materia de Remuneraciones Deutsche Bank, S.A.E.U.

2022



El presente informe tiene como objeto dar respuesta a la información en materia de remuneraciones que la Norma 60 de la Circular 2/2016<sup>1</sup> establece que deben publicar las entidades de crédito en su página web.

A continuación se detalla la información requerida en los apartados k) y l) de la citada Norma 60 de la Circular 2/2016:

## A. INFORMACIÓN RELATIVA AL COLECTIVO IDENTIFICADO:

- (1) Descripción de las categorías del personal cuyas actividades profesionales inciden de manera significativa en el perfil de riesgo, con independencia del tipo de relación laboral de los empleados que las desempeñen, común o de alta dirección, y el número de personas identificadas en cada una de las categorías.

De acuerdo con la Ley 10/2014<sup>2</sup>, se consideran categorías integrantes del Colectivo Identificado (“Colectivo Identificado”) a los altos directivos, los empleados que asumen riesgos, los que ejercen funciones de control, y a todo trabajador que reciba una remuneración global que lo incluya en el mismo baremo de remuneración que el de los altos directivos y los empleados que asumen riesgos, cuyas actividades profesionales inciden de manera importante en su perfil de riesgo.

A este respecto, Deutsche Bank, S.A.E.U. (“DB SAEU”, “Deutsche Bank” o el “Banco”) ha determinado los profesionales afectados por esta normativa siguiendo los criterios establecidos en el Reglamento Delegado 2021/923<sup>3</sup> y en el artículo 32.1 de la LOSS, que ha traspuesto al ordenamiento jurídico español los criterios establecidos por la Directiva 2019/878<sup>4</sup>.

Los criterios establecidos en la citada normativa se agrupan en dos grandes bloques:

- Criterios cualitativos definidos alrededor de la responsabilidad del puesto y de la capacidad del empleado para asumir riesgos.
- Criterios cuantitativos que consisten en:
  - haber percibido una retribución total anual igual o superior a 750.000 euros;
  - formar parte del 0,3% del personal con la retribución total más alta de la entidad<sup>5</sup>;

---

<sup>1</sup> Circular 2/2016, de 2 de febrero, del Banco de España, a las entidades de crédito, sobre supervisión y solvencia, que completa la adaptación del ordenamiento jurídico español a la Directiva 2013/36/UE y al Reglamento (UE) nº 575/2013 (“Circular 2/2016”).

<sup>2</sup> Ley 10/2014, de 26 de junio, de ordenación, supervisión y solvencia de entidades de crédito (“Ley 10/2014” o la “LOSS”).

<sup>3</sup> Reglamento Delegado (UE) 2021/923 de la Comisión, de 25 de marzo de 2021, por el que se complementa la Directiva 2013/36/UE del Parlamento Europeo y del Consejo en lo que respecta a las normas técnicas de regulación por las que se establecen los criterios de definición de las responsabilidades de dirección, las funciones de control, las unidades de negocio importantes y la incidencia significativa en el perfil de riesgo de una unidad de negocio importante, y se establecen los criterios para determinar los miembros del personal o las categorías de personal cuyas actividades profesionales tienen una incidencia en el perfil de riesgo de la entidad comparable en importancia a la de los miembros del personal o las categorías de personal a que se refiere el artículo 92, apartado 3, de dicha Directiva (“Reglamento Delegado 2021/923”).

<sup>4</sup> Directiva (UE) 2019/878 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 20 de mayo de 2019, por la que se modifica la Directiva 2013/36/UE en lo que respecta a los entes exentos, las sociedades financieras de cartera, las sociedades financieras mixtas de cartera, las remuneraciones, las medidas y las facultades de supervisión y las medidas de conservación del capital (“Directiva 2019/878” o “CRD V”).

<sup>5</sup> En entidades con más de 1.000 efectivos.



- haber percibido una retribución igual o superior a 500.000 euros, e igual o superior a la remuneración media concedida a los miembros del consejo de administración u órgano equivalente y al personal de alta dirección.

A este respecto, la Comisión de Remuneraciones de DB SAEU aprueba anualmente la evaluación realizada por la Dirección de Recursos Humanos para determinar los miembros a incluir en el Colectivo Identificado de acuerdo con los criterios cuantitativos y cualitativos del citado Reglamento Delegado 2021/923 y del artículo 32.1 de la LOSS. Esta evaluación se actualiza en función de los cambios normativos, así como de las altas, bajas y promociones de los empleados del Banco.

El Colectivo Identificado, tal y como fue presentado en la sesión del Consejo de Administración del 29 de Noviembre de 2022, está formado por 46 profesionales (excluyendo las 5 bajas que se produjeron hasta dicha fecha en 2022) que se clasifican de acuerdo con el siguiente desglose:

- 17 profesionales identificados bajo los criterios cualitativos del artículo 32.1.a) de la LOSS como (i) miembros del consejo de administración o (ii) personal de alta dirección.
- 17 profesionales identificados bajo los criterios cualitativos del artículo 32.1.b) de la LOSS como miembros del personal con responsabilidad de dirección con respecto a las funciones de control o las unidades de negocio importantes.
- 2 profesionales identificados bajo los criterios cualitativos del artículo 5.a) del Reglamento Delegado 2021/923 al tratarse de miembros del personal con responsabilidades de dirección.
- 10 profesionales identificados bajo los criterios cuantitativos del artículo 32.1.c) de la LOSS de acuerdo con la remuneración percibida.

## (2) Las medidas previstas para ajustar la remuneración en caso de desempeño inferior al esperado.

Uno de los principios generales que rige la política de remuneración variable de DB SAEU es la flexibilidad de los componentes variables. En este sentido, la retribución variable tendrá la flexibilidad suficiente para permitir su modulación hasta el punto de que sea posible suprimirla si no se han cumplido los objetivos establecidos para su percepción, de acuerdo con lo establecido en la LOSS.

En ningún caso el Banco acordará el establecimiento de retribuciones variables garantizadas más allá del primer año de empleo.

Como se verá en el siguiente apartado, los ajustes *ex-ante* establecidos por el Banco a través de las métricas de la retribución variable permiten que si el desempeño del Banco, la unidad de negocio o del empleado es inferior al esperado se contraerá automáticamente el importe de la retribución variable.



En todo caso, de acuerdo con la Norma 39.4 de la Circular 2/2016, la remuneración variable del colectivo identificado se reducirá en el momento de la evaluación de su desempeño, en caso de apreciarse las siguientes circunstancias:

- Comportamiento negativo de los resultados del Banco.
- Comportamiento negativo de los ratios de capital.
- Comportamiento negativo de otros parámetros relevantes como el grado de consecución de los objetivos presupuestados.

En cualquier caso, la reducción de la remuneración variable se producirá siempre que esté en vigor una exigencia o recomendación de la autoridad competente al Banco de restringir su política de distribución de dividendos.

Adicionalmente, la política de remuneración de DB SAEU incluye cláusulas de recuperación (cláusulas *clawback*) de la remuneración ya satisfecha aplicables a la remuneración variable total abonada a miembros del Colectivo Identificado.

(3) Descripción de los criterios utilizados en la determinación de la remuneración para tomar en consideración los riesgos presentes y futuros, indicando los riesgos específicos tenidos en cuenta, las medidas usadas para valorarlos, el modo en que dichas medidas afectan a la remuneración y, en su caso, los cambios en estos criterios realizados en el ejercicio correspondiente.

La política de remuneración de DB SAEU se encuentra sujeta a la política retributiva establecida para todo el Grupo Deutsche Bank (*"Performance, Consequences and Reward Policy – Deutsche Bank Group"*) y su documento de desarrollo (*"Approach to Performance, Consequences and Reward"*). A este respecto, la política de DB SAEU se encuentra alineada con los requisitos establecidos en la LOSS ya que el Grupo se encuentra sometido a las exigencias incluidas en la Directiva CRD IV (modificada por la CRD V), y cuya transposición al ordenamiento jurídico español se produjo con la entrada en vigor de la mencionada LOSS, modificada por el Real Decreto-ley 7/2021<sup>6</sup>.

A este respecto, la retribución variable de DB SAEU está diseñada teniendo en cuenta los siguientes objetivos:

- (a) Reconocer que cada empleado contribuye al éxito del Grupo a través del componente de grupo de la retribución variable (*"Componente de Grupo"*).
- (b) Reflejar los resultados individuales, los comportamientos y la adhesión al conjunto de los valores básicos del Grupo a través de la retribución variable individual discrecional (*"Componente Individual"*).
- (c) Recompensar la contribución excepcional a través del incentivo discrecional de reconocimiento, aplicable a aquellos títulos corporativos que no son elegibles para el Componente Individual (*"Incentivo de Reconocimiento"*).

---

<sup>6</sup> Real Decreto-ley 7/2021, de 27 de abril, de transposición de directivas de la Unión Europea en las materias de competencia, prevención del blanqueo de capitales, entidades de crédito, telecomunicaciones, medidas tributarias, prevención y reparación de daños medioambientales, desplazamiento de trabajadores en la prestación de servicios transnacionales y defensa de los consumidores (*"Real Decreto-ley 7/2021"*).



La retribución variable o *Variable Compensation* (“VC”) se establece en el contexto de la estrategia de retribución del Grupo Deutsche Bank (“*Compensation Strategy*”) y de la *Performance, Consequences and Reward Policy – Deutsche Bank Group*. El importe total de la VC para cualquier año de desempeño se determina inicialmente a nivel de Grupo, teniendo en cuenta la rentabilidad, solvencia y posición de liquidez del Banco, y luego se asigna a las divisiones y funciones de infraestructura en función de su rendimiento en relación con la consecución de los objetivos estratégicos del Banco.

El documento “*Approach to Performance, Consequences and Reward*” establece los criterios para determinar tanto el “VC pool” como la retribución variable a asignar a cada profesional. Dichos criterios tienen en cuenta tanto los riesgos presentes como los futuros.

A estos efectos, en un primer paso, se evalúa la rentabilidad, la solvencia y la posición de liquidez del Banco para determinar la capacidad del Grupo (es decir, qué “puede” conceder el Grupo en concepto de retribución variable de forma que no incumpla los requisitos impuestos por los órganos reguladores). En el siguiente paso, el Banco evalúa el rendimiento del Grupo y de las divisiones, es decir, lo que el Grupo “debería” conceder para compensar adecuadamente las contribuciones al éxito del Banco. Por último, el Banco compara y alinea los niveles de VC determinados con el devengo para garantizar que el Banco siga siendo seguro y sólido y pueda recuperar o mantener su rentabilidad en los próximos años. Estos aspectos se aplican a los tres elementos de la retribución variable (el Componente de Grupo, el Componente Individual y el Incentivo de Reconocimiento) y a cualquier otra forma de retribución variable.

El *Management Board* del Grupo ha delegado su responsabilidad de toma de decisiones en el *Senior Executive Compensation Committee* (“SECC”) para que establezca factores cuantitativos y cualitativos que evalúen el rendimiento como base para las decisiones relacionadas con la remuneración y para que haga las recomendaciones oportunas al *Management Board* sobre el VC pool anual y su asignación entre las divisiones de negocio y las funciones de infraestructura. El *Management Board* sigue siendo responsable de la ratificación del VC pool y de su asignación por divisiones.

Para garantizar que los procesos subsiguientes de las divisiones se ajusten al enfoque del Banco en materia de remuneración y a los marcos pertinentes, el SECC establece y ejerce controles con respecto a la determinación de la remuneración a nivel individual.

**(i) Determinación del *Variable Compensation* (VC)**

El punto de partida para la determinación de la VC para cualquier año de desempeño son los valores de referencia actuales de los empleados (“*Reference Total Compensation*”) en un supuesto de consecución del 100% de los objetivos establecidos, tanto para el Componente del Grupo como para el Componente Individual. Estos datos se actualizan mensualmente durante el proceso de revisión de la VC para garantizar que los cambios en la plantilla, como por ejemplo las altas y bajas, y los movimientos de divisas, se reflejen adecuadamente.



## (ii) Evaluación de la Capacidad del Grupo

Con anterioridad a la evaluación del desempeño, el Grupo analiza y valora si es posible abonar la retribución variable, cumpliendo, en todo caso, los requisitos exigidos de rentabilidad, solvencia y liquidez.

En un primer paso, el Grupo determina si un VC pool puede adjudicarse y proporciona orientación sobre los ajustes necesarios, teniendo en cuenta métricas de rentabilidad, solvencia y liquidez (los parámetros de medición que se utilizan a este respecto incluyen, entre otros, el beneficio antes de impuestos ("BAI") del Grupo y BAI ajustado, el Capital de Nivel 1 Ordinario (CET 1 Ratio), Ratio de Adecuación del Capital Económico, Coeficiente de Apalancamiento, Reservas de Liquidez y Ratio de Cobertura de Liquidez).

En un segundo paso, el Banco determina la escala adecuada del VC pool en función de los resultados de los parámetros de medición pertinentes con respecto al año de desempeño en curso.

En un tercer y último paso, el VC pool propuesto se revisa en relación con el plan estratégico plurianual del Banco. El plan estratégico refleja las expectativas macroeconómicas del Banco, su perfil de riesgo actual y el que tiene como objetivo, las pérdidas previstas que podrían derivarse del perfil de riesgo (en todas las categorías de riesgo, incluidos los riesgos de crédito, de mercado y operativo), así como las pérdidas que el Banco debe soportar por acontecimientos pasados y que son suficientemente cuantificables y probables.

Este paso sirve para determinar si se recomiendan otras acciones (no limitadas a la remuneración) o ajustes debido a consecuencias no deseadas con respecto a las trayectorias futuras de las tres dimensiones de evaluación: rentabilidad, solvencia y liquidez.

## (iii) Evaluación del rendimiento

Una vez determinado el VC pool y valorada la capacidad del Grupo, el Banco realiza la evaluación de rendimiento del Grupo y de las divisiones basándose en los objetivos establecidos por el Banco para determinar qué "debería" conceder para compensar adecuadamente las contribuciones al éxito del Banco.

La evaluación de rendimiento se realiza tanto a nivel del Grupo, como a nivel divisional, y a nivel individual de los profesionales. Mientras el rendimiento del Grupo se refleja principalmente en la determinación del Componente del Grupo, el rendimiento a nivel divisional se refleja principalmente en el Componente Individual y el rendimiento individual se refleja tanto en el Componente Individual como, en su caso, en el Incentivo de Reconocimiento.

Para determinar el cumplimiento de los objetivos tanto del Grupo como de las divisiones, se utilizan cuadros de mando ("*scorecards*"), que contienen una serie de métricas ("*KPI*") financieras y no financieras, establecidas por las funciones de control.





A nivel del empleado individual, el Banco ha establecido unos “*Variable Compensation Guiding Principles*”, que detallan los factores y métricas que deben ser tenidos en cuenta adicionalmente por los *managers* al tomar las decisiones relativas a la VC. Los factores y métricas a considerar incluyen, entre otros, el desempeño financiero y no financiero ajustado al riesgo de la división, sanciones disciplinarias y el desempeño individual.

Por último, en el caso de los miembros del Colectivo Identificado, una vez se ha concedido individualmente su remuneración variable, hasta el 100 por 100 de ésta podría quedar sometida a las cláusulas de *malus* y *clawback* establecidas en el “*Approach to Performance, Consequences and Reward*”. En todo caso, dichas cláusulas se aplicarán en los escenarios descritos en la Norma 39.5 de la Circular 2/2016:

- a. Los fallos significativos en la gestión del riesgo cometidos por DB SAEU, o por una unidad de negocio o de control del riesgo.
  - b. El incremento sufrido por DB SAEU o por una unidad de negocio de sus necesidades de capital, no previstas en el momento de generación de las exposiciones.
  - c. Las sanciones regulatorias o condenas judiciales por hechos que pudieran ser imputables a la unidad o al personal responsable de aquellos. Asimismo, el incumplimiento de códigos de conducta internos del Banco.
  - d. Las conductas irregulares, ya sean individuales o colectivas. Se considerarán especialmente los efectos negativos derivados de la comercialización de productos inadecuados y las responsabilidades de las personas u órganos que tomaron esas decisiones.
- (4) Información cuantitativa agregada sobre las remuneraciones pagadas durante el ejercicio precedente a los miembros del órgano encargado de supervisar la remuneración, de ser este distinto al consejo de administración.

En DB SAEU el órgano que tiene la responsabilidad última de supervisar la política de remuneraciones del Banco es el Consejo de Administración.

- (5) Información cuantitativa agregada sobre las remuneraciones, desglosada por el ámbito de actividad de la entidad de crédito en el que presten servicios, según se trate de actividades de “banca de inversión” (que incluirá en todo caso las áreas de finanzas corporativas, capital riesgo y mercados de capitales), “banca comercial”, “área de gestión de activos” y “resto”.

(en miles de EUR)	Banca de inversión	Banca comercial	Resto	Total
Remuneración fija	13.062	74.933	28.107	<b>116.102</b>
Remuneración variable	8.464	15.763	4.078	<b>28.305</b>
Otros gastos de personal	2.539	25.990	11.363	<b>39.892</b>
<b>Remuneración total</b>	<b>24.065</b>	<b>116.686</b>	<b>43.548</b>	<b>184.299</b>



Términos en que la junta general de accionistas u órgano equivalente haya aprobado una remuneración variable superior al 100% de la remuneración fija, indicando el porcentaje máximo fijado, la recomendación emitida por el Consejo de Administración y el personal afectado por la medida.

El 14 de junio de 2022 el Accionista Único de DB SAEU aprobó que el componente variable de la remuneración correspondiente al ejercicio de las categorías de personal a que se refiere el artículo 32.1 de la LOSS pudiese alcanzar hasta el 200 por 100 del componente fijo de la remuneración total de dichos profesionales.

**“DECIMOQUINTO.- Aprobación del nivel máximo de remuneración variable del colectivo de empleados cuyas actividades profesionales tienen incidencia significativa en el perfil de riesgo del grupo o ejercen funciones de control**

*Se decide aprobar, a los efectos de lo dispuesto en el artículo 34.1.g) de la Ley 10/2014, de 26 de junio, de ordenación, supervisión y solvencia, aprobar que el componente variable de la remuneración correspondiente a un ejercicio de las categorías de personal a que se refiere el artículo 32.1 de la misma Ley pueda alcanzar hasta el 200 por 100 del componente fijo de la remuneración total de dichos profesionales, todo ello según el Informe emitido a estos efectos por el Consejo de Administración de Deutsche Bank, S.A.E.”.*

Para la aprobación de este nivel más elevado de remuneración variable, el Accionista Único tomó su decisión sobre la base de una recomendación pormenorizada del Consejo de Administración que expuso los motivos y el alcance de la decisión e incluía el número de personas afectadas y sus cargos, así como el efecto previsto sobre el mantenimiento por el Banco de una base sólida de capital.

El Consejo de Administración solicitó esta autorización para 27 profesionales del Colectivo Identificado.

En la determinación de su estructura retributiva, el Grupo tiene como objetivo mantener una posición competitiva, teniendo en cuenta las particularidades del mercado local y de los negocios en que desarrolla su actividad profesional, para lo que resulta necesario atraer y retener a los mejores profesionales.

El Banco considera apropiado ofrecer un paquete de compensación adecuado y competitivo a dichos profesionales, compuesto de elementos fijos y variables, a corto y largo plazo, alineados con las prácticas de mercado. Dicha consideración es compartida en todo el Grupo Deutsche Bank, y otros bancos españoles, donde ya se ha autorizado el incremento del límite de la retribución variable hasta dos veces la retribución fija.

En este contexto, la posibilidad de abonar una remuneración variable superior a una vez la retribución fija se encuentra en línea con las directrices de los organismos internacionales relativas a la contención del gasto en remuneración fija, como consecuencia de las nuevas medidas adoptadas en materia de remuneración en las entidades de crédito.

Cabe destacar que el Grupo mantiene un equilibrio entre el establecimiento de incentivos positivos y la huida de falsos incentivos, en particular aquellos que fomentan la asunción





inadecuada de riesgos. La posibilidad de elevar el ratio de remuneración a 1:2 cumple con la intención de la normativa de centrar la atención en el largo plazo y, consecuentemente, conseguir una estructura retributiva alineada con un desarrollo sostenible.

La elevación del ratio de remuneración a 1:2 tendrá los siguientes efectos:

- Limitar el incremento de los costes fijos de Deutsche Bank y permitir aumentar la flexibilidad para alinear la retribución con el desempeño.
- Reducir potencialmente la volatilidad del equivalente a tiempo completo en periodos de un desempeño bajo.
- Proporcionar una mayor conexión entre el riesgo del empleado y su remuneración, asegurando que una mayor proporción de su retribución total está sujeta a cláusulas *clawback* y *malus*.
- Respalda la capacidad de Deutsche Bank para competir por el talento.

Todo ello dentro de la política y del modelo de gestión de la retribución en DB SAEU, que se ha venido aplicando en el tiempo de manera consistente y plenamente alineada con el marco legal vigente.

En concreto, DB SAEU cuenta con unas políticas y prácticas consolidadas en materia de diferimiento y pago en acciones de la remuneración variable en línea con las exigencias de la normativa y las mejores prácticas en materia de retribución. Los importes de retribución variable a abonar como consecuencia de la elevación del límite estarían sujetos a dichos periodos de diferimiento y retención de las acciones abonadas.

El importe máximo estimado que puede suponer el exceso de retribución variable del ejercicio sobre la retribución fija no tiene efecto sobre el mantenimiento de la base sólida de capital de DB SAEU.

#### (6) Pagos por resolución anticipada de contrato.

Los pagos por resolución anticipada de contratos a miembros del Colectivo Identificado se abonan de acuerdo con los requisitos establecidos en la normativa en materia de remuneraciones aplicable a DB SAEU (principalmente, LOSS, Real Decreto 84/2015, de 13 de febrero, por el que se desarrolla la LOSS y Circular 2/2016).

En aplicación de la Norma 40 de la Circular 2/2016, se informa que durante el ejercicio 2022 se han abonado a los miembros del Colectivo Identificado 1.094 miles de euros en concepto de pagos por resolución anticipada de contrato (a los que se refiere el artículo 34.1.h) de la LOSS) que superen el importe correspondiente a dos anualidades de la remuneración fija de los citados empleados que han abandonado el Banco, quedando pendientes de abono en ejercicios posteriores 1.834 miles de euros.

## B. INFORMACIÓN RELATIVA AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN:

### (1) Información sobre el resultado del sometimiento a la votación de la Junta General de accionistas u órgano equivalente de la política de remuneraciones de los miembros del



consejo de administración, indicándose el quórum existente, el número total de votos válidos, el número total de votos a favor y en contra, y el número de abstenciones.

En la Junta General Extraordinaria de Accionistas de DB SAEU de 3 de diciembre de 2014 se acordó una remuneración máxima para el ejercicio 2015:

**"Octavo. - Aprobación de la cuantía global de la asignación anual para el Consejo de Administración a los efectos del artículo 19 de los estatutos sociales.**

*Se acuerda con el voto favorable de todos los accionistas presentes y representados aprobar una asignación anual total de TRESCIENTOS SESENTA MIL EUROS (EUR 360.000) para el Consejo de Administración a los efectos del artículo 19 de los estatutos sociales. Se acuerda delegar en el Consejo de Administración la distribución de la citada remuneración de la manera que considere más conveniente teniendo en cuenta las condiciones de cada consejero, las funciones y responsabilidades que le sean atribuidas por el Consejo y su pertenencia a las distintas Comisiones, correspondiendo igualmente al Consejo la determinación de la periodicidad y forma de pago de la asignación".*

A los efectos de la Norma 60.I) i) de la Circular 2/2016 se hace constar que:

(a) asistieron a la Junta dos (2) accionistas personalmente y treinta y dos (32) accionistas por representación lo que respectivamente suponen el 99,8089% y el 0,0264% del capital suscrito con derecho a voto, asistiendo pues en conjunto treinta y tres (33) accionistas representantes del 99,8353% del capital social suscrito con derecho a voto; y

(b) el citado acuerdo fue aprobado por unanimidad de todos los accionistas presentes y representados.

En la medida en que dicha cantidad no ha sido modificada por el Accionista Único para el ejercicio 2022, la cuantía global de la asignación anual para los consejeros independientes permanece vigente para dicho ejercicio.

Por otro lado, a los efectos de la Norma 60.I) i) de la Circular 2/2016 se hace constar que la Política Retributiva de Consejeros de DB SAEU vigente durante el ejercicio 2022 fue aprobada por el Accionista Único en fecha 19 de enero de 2022.

**"PRIMERO.- Aprobación de la versión revisada de la Política de Remuneración de Consejeros de la Sociedad".**

*"A la vista del informe de administradores presentado ante el Consejo de Administración de DB SAE el 17 de diciembre de 2021, se decide aprobar la versión revisada de la política de remuneración de consejeros de DB SAE que estará vigente para los ejercicios 2022, desde la fecha de su aprobación, 2023 y 2024".*

- (2) Remuneración total devengada por cada uno de los miembros del consejo de administración en cada ejercicio económico con un desglose individualizado por conceptos retributivos

De conformidad con el artículo decimonoveno de los Estatutos de DB SAEU solo los cargos de Consejero Independiente y de Consejero Otro Externo serán retribuidos.



El sistema retributivo aplicable a los Consejeros Ejecutivos se ajusta a lo previsto en los Estatutos de Deutsche Bank, la legislación mercantil recogida en el Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, por el que se aprueba la Ley de Sociedades de Capital, y la normativa específica aplicable a las entidades de crédito (recogida básicamente en la LOSS, el Real Decreto 84/2015, de 13 de febrero, por el que se desarrolla la LOSS y la Circular 2/2016). Está adecuadamente recogido en los correspondientes contratos y cuenta con los siguientes elementos: retribución fija, retribución variable y beneficios sociales. La remuneración de los Consejeros Ejecutivos se basa en los principios, objetivos y el diseño de la estrategia y política de compensación establecidos para todo el Grupo Deutsche Bank, así como en la política retributiva de DB SAEU.

En la siguiente tabla se detalla la remuneración devengada por cada uno de los miembros del Consejo de Administración de DB SAEU en el ejercicio 2022:

Detalle retribuciones correspondiente al ejercicio 2022 (en miles de EUR):

Consejero	Categoría	Retribución Fija	Retribución Variable <sup>1</sup>	Otros <sup>2</sup>
Iñigo Martos Blázquez	Ejecutivo	1.422	994	3
María González-Adalid Guerreiro	Ejecutivo	182	60	4
José Manuel Mora-Figueroa Monfort <sup>4</sup>	Ejecutivo	259	109	161
Florencio García Ruíz <sup>4</sup>	Ejecutivo	209	165	1
Miriam González-Amézqueta López	Independiente	120	0	0
María Teresa Corzo Santamaría <sup>4</sup>	Independiente	80	0	0
Sonsoles Seoane <sup>5</sup>	Independiente	40	0	0
Antonio Rodríguez-Pina Borges <sup>3</sup>	Ejecutivo / Otros externos	1.114	143	389
Michael Morley <sup>5</sup>	Otros externos	50	17	0
Christian Nolting <sup>5</sup>	No ejecutivo	0	0	0
Frank Rueckbrodt <sup>5</sup>	No ejecutivo	0	0	0
Kirsten Oppenländer <sup>5</sup>	No ejecutivo	0	0	0
Jan-Philipp Gillmann <sup>5</sup>	No ejecutivo	0	0	0
Jasmine Mathews <sup>5 6</sup>	No ejecutivo	0	0	0
Marie-Jeanne Deverdun <sup>5 6</sup>	No ejecutivo	0	0	0
<b>Total</b>		<b>3.476</b>	<b>1.487</b>	<b>559</b>

1. Adicionalmente, y en concepto de remuneración variable correspondiente a 2022, D. Iñigo Martos y Dña. María González-Adalid tienen derecho, bajo el cumplimiento de determinados requisitos, a percibir 53.748,60 y 5.090,15 acciones respectivamente de Deutsche Bank AG. La retribución variable en metálico incluye la devengada en función del desempeño del empleado, pacto de no competencia así como compensación por preaviso.

2. Incluye aportaciones a planes de pensiones y seguro de vida.

3. Con efectos julio 2022 D. Antonio Rodríguez-Pina Borges pasó a Consejero "otros externos" no ejecutivo. Se incluye el total de las remuneraciones percibidas en 2022.

4. D. José Manuel Mora-Figueroa Montfort, D. Florencio García Ruíz y Dña. María Teresa Corzo Santamaría causaron baja en el Consejo de Administración de Deutsche Bank S.A.E.U. con efectos septiembre, marzo y agosto 2022 respectivamente.

5. Los Consejeros no Ejecutivos no perciben remuneración alguna por su condición de consejeros de la Sociedad. La totalidad de su remuneración proviene de su condición de empleados de Deutsche Bank AG.

6. Dña. Sonsoles Seoane, D. Michael Morley, Dña. Jasmine Mathews, Dña. Marie-Jeanne Deverdun y María González-Adalid causaron alta en el Consejo de Administración de Deutsche Bank S.A.E.U. con efectos septiembre, julio, diciembre, julio y septiembre 2022 respectivamente



## ANEXO: ESTADOS EN MATERIA DE REMUNERACIONES

### Información relativa a la remuneración devengada por el colectivo identificado

Información relativa a la remuneración devengada por el colectivo identificado en el ejercicio 2022 (en miles de EUR)	Consejo de Administración	Consejo de Administración	Banca de Inversión	Banca comercial	Funciones corporativas	Funciones de control
	Consejeros no ejecutivos	Consejeros ejecutivos				
Colectivo identificado (empleados o no)	11	4				
Número de empleados identificados equivalentes a tiempo completo			11	10	6	9
Importe de la remuneración fija total	1.738	2.175	4.406	2.038	939	1.842
De los que: en metálico	1.404	2.071	4.363	1.857	913	1.802
De los que: en acciones o instrumentos relacionados	0	0	0	0	0	0
De los que: en otros tipos de instrumentos	333	103	43	181	27	40
Importe de la remuneración variable total	293	2.076	5.074	2.006	353	427
De los que: en metálico	160	1.328	2.593	1.236	216	292
De los que: en acciones o instrumentos relacionados	77	682	2.481	746	137	134
De los que: en otros tipos de instrumentos	56	66	0	24	0	0
Total remuneración variable devengada en el ejercicio que se difiere	293	885	4.020	819	109	156
De los que: en metálico	160	410	2.066	413	55	80
De los que: en acciones o instrumentos relacionados	77	409	1.953	382	55	75
De los que: en otros tipos de instrumentos	56	66	0	24	0	0
Información adicional sobre el importe total de remuneración variable						
Importe total de remuneración variable diferida devengada en años anteriores <sup>1</sup>	5.549	4.492	10.930	2.271	56	277
Importe del ajuste explícito ex post por desempeño aplicado en el año para las remuneraciones devengadas en los años previos					2	
Número de beneficiarios de remuneración variable garantizada					2	
Importe total de remuneración variable garantizada en el año					375	
Número de beneficiarios de indemnizaciones por despido por resolución anticipada de contrato	1	1			1	
Importe total de indemnizaciones por resolución anticipada de contrato pagadas en el año	300	55			575	
Importe máximo de indemnización por resolución anticipada de contrato satisfecho a una persona <sup>2</sup>	300	55			575	
Número de beneficiarios de aportaciones a beneficios discretionales de pensión realizadas en el ejercicio	1	1			1	
Importe total de las aportaciones a beneficios discretionales de pensión en el ejercicio	56	66			24	
Importe total de retribución variable devengada en periodos plurianuales en programas que no se actualizan anualmente						

1. Artículo 450.1 h (iii) del Reglamento (UE) n.º 575/2013

2. Artículo 450.1 h (v) del Reglamento (UE) n.º 575/2013

### Desglose por bandas salariales de las personas cuya remuneración alcance o supere el millón de euros

Remuneración total. Bandas salariales en EUR	Número de personas
x5	4
x7	1

x5 - Mayor o igual a 1.000.000 y menor que 2.000.000

x6 - Mayor o igual al 2.000.000 y menor que 3.000.000

x7 - Mayor o igual a 3.000.000 y menor que 4.000.000